

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

	<b>Σελίδα</b>
<b>1.0 ΕΙΣΑΓΩΓΗ</b>	<b>1</b>
1.1 Επιλογή του θέματος	1
1.2 Στόχοι του ελέγχου	1
1.3 Ορισμός συντήρησης	1
<b>2.0 ΠΕΡΙΛΗΨΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΕΛΕΓΧΟΥ</b>	<b>2</b>
2.1 Ετήσιο μέσο κόστος συντήρησης οχημάτων	2
2.2 Συνεργεία Αστυνομίας	2
2.3 Ιδιωτικά συνεργεία	2
2.4 Συγκριτική κατάσταση ετήσιου μέσου κόστους συντήρησης οχημάτων	3
2.5 Κόστος συντήρησης οχημάτων ανά χλμ.	3
2.6 Οχήματα Αστυνομίας	3
2.7 Οχήματα Α.Τ.Η.Κ.	3
2.8 Οχήματα Α.Η.Κ.	3
2.9 Συγκριτική κατάσταση μέσου όρου κόστους συντήρησης ανά χλμ.	4
<b>3.0 ΠΕΡΙΛΗΨΗ ΕΙΣΗΓΗΣΕΩΝ</b>	<b>5</b>
3.1 Μακροχρόνια στρατηγική για συντήρηση των οχημάτων	5
3.2 Χρησιμοποίηση ιδιωτικού τομέα	5
3.3 Συμφωνίες για αγορά, επαναγορά και συντήρηση οχημάτων	5
<b>4.0 ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΔΕΔΟΜΕΝΑ</b>	<b>6</b>
4.1 Στόλος Αστυνομίας (1996)	6
4.2 Κόστος συντήρησης	7
4.3 Προσωπικό συνεργείων	9

<b>5.0</b>	<b>ΕΥΡΗΜΑΤΑ ΕΛΕΓΧΟΥ</b>	<b>11</b>
5.1	Ετήσιο κόστος συντήρησης οχημάτων από συνεργεία Αστυνομίας	11
5.2	Μέσο ετήσιο κόστος συντήρησης ανά όχημα	12
5.3	Κόστος συντήρησης οχημάτων ανά χλμ.	12
5.4	Μέσο ετήσιο κόστος συντήρησης για οχήματα από συνεργεία του ιδιωτικού τομέα	12
5.5	Σύγκριση μισθών προσωπικού συντήρησης Αστυνομίας με τον ιδιωτικό τομέα	13
5.6	Πενταετείς συμφωνίες προσφορών για αγορά, επαναγορά και συντήρηση οχημάτων	13
5.7	Προσόντα και εμπειρίες προσωπικού συνεργείων	16
5.8	Συνεργείο συντήρησης αστυνομικού αεροπλάνου και ελικοπτέρου	16
5.9	Συνεργείο συντήρησης αστυνομικών ακάτων	17
5.10	Πρόσληψη ειδικών αστυφυλάκων	17
5.11	Κόστος συντήρησης για στόλους οχημάτων άλλων Οργανισμών	17
5.12	Σύγκριση κόστους συντήρησης	18
<b>6.0</b>	<b>ΕΙΣΗΓΗΣΕΙΣ</b>	<b>20</b>
6.1	Υιοθέτηση μακροχρόνιας στρατηγικής για τον τρόπο συντήρησης του στόλου	20
6.2	Συμφωνίες για αγορά, επαναγορά και συντήρηση οχημάτων	21
6.3	Προσωπικό συνεργείων	21
6.4	Οικονομικός κύκλος ζωής	22
6.5	Συνεργείο συντήρησης αστυνομικού αεροπλάνου και ελικοπτέρου	22
6.6	Σχόλια της Αστυνομίας	22

# ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΟΣ ΕΛΕΓΧΟΣ

## ΣΥΝΕΡΓΕΙΑ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ ΟΧΗΜΑΤΩΝ ΤΗΣ ΑΣΤΥΝΟΜΙΑΣ

### 1.0 ΕΙΣΑΓΩΓΗ

**1.1 Επιλογή του θέματος.** Η διεξαγωγή του διαχειριστικού αυτού ελέγχου αποφασίστηκε λόγω του ότι η δαπάνη συντήρησης των οχημάτων της Αστυνομίας είναι σημαντική και μεγάλος αριθμός προσωπικού απασχολείται στα συνεργεία συντήρησης της Αστυνομίας.

**1.2 Στόχοι του ελέγχου.** Οι κύριοι στόχοι του ελέγχου είναι οι ακόλουθοι:

- Να εντοπιστούν τυχόν προβλήματα και αδυναμίες στη λειτουργία των συνεργείων συντήρησης .
- Να μελετηθεί κατά πόσο θα ήταν προς το δημόσιο συμφέρον:
  - (α) Η κατάργηση των υφιστάμενων συνεργείων συντήρησης, ή
  - (β) η υποβάθμιση της λειτουργίας τους, ή
  - (γ) η ανάθεση της συντήρησης σε άλλους κυβερνητικούς φορείς.
- Να εξεταστεί το ενδεχόμενο καλύτερης και αποτελεσματικότερης αξιοποίησης του ανθρώπινου δυναμικού των συνεργείων συντήρησης στα υφιστάμενα καθήκοντα τους, ή με τη μετάθεση/ μετακίνηση τους σε νέους τομείς εργασίας, ανάλογα με τις προτεραιότητες και ανάγκες της Αστυνομίας.
- Να μελετηθεί το ενδεχόμενο παραχώρησης ορισμένων υπηρεσιών/ εργασιών συντήρησης στον ιδιωτικό τομέα.
- Να αξιολογηθεί ο θεσμός της αγοράς/προμήθειας οχημάτων για τις ανάγκες της Αστυνομίας, με βάση τις συμφωνίες επαναγοράς από τους προμηθευτές.

### 1.3 Ορισμός συντήρησης.

Για τους σκοπούς του ελέγχου, ο όρος «συντήρηση» περιλαμβάνει τις συνήθεις προληπτικές ή περιοδικές εργασίες που προνοούνται από τους κατασκευαστές οχημάτων.

## **2.0 ΠΕΡΙΛΗΨΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΕΛΕΓΧΟΥ**

### **2.1 Ετήσιο μέσο κόστος συντήρησης οχημάτων.**

#### **2.2 Συνεργεία Αστυνομίας.**

(α) Το μέσο ετήσιο κόστος συντήρησης ανά όχημα, περιλαμβανομένων των εξόδων επιδιόρθωσης, το 1996 ήταν £1.656, σε σύγκριση με £1.858 το 1995. Τα άμεσα εργατικά αντιπροσωπεύουν το ποσό των £1.360 (£1.579 το 1995) και τα ανταλλακτικά υλικά, εργαλεία κλπ. το ποσό των £295 (£278 το 1995).

(β) Το μέσο ετήσιο κόστος συντήρησης, μη περιλαμβανομένων των κόστων επιδιορθώσεων ανά όχημα, το 1996 ήταν £1.558,48, σε σύγκριση με £1.784,80 το 1995.

(γ) Με βάση την έρευνα της Ελεγκτικής Υπηρεσίας διαπιστώθηκε ότι το 1996 το προσωπικό των συνεργείων συντήρησης ήταν 75 άτομα. Επειδή μέρος του προσωπικού αυτού διαθέτει χρόνο και για άλλες δραστηριότητες, ο οποίος, με βάση τα διαθέσιμα στοιχεία, εκτιμήθηκε σε 20% του ολικού χρόνου, το ποσοστό αυτό αφαιρέθηκε από το ολικό κόστος μισθών και εργατικών. Δηλαδή λήφθηκαν υπόψη μόνο 60 άτομα, ενώ η Αστυνομία υποστηρίζει ότι απασχολούνται με τη συντήρηση 48 άτομα, χωρίς όμως να υπάρχουν τα αναγκαία στοιχεία για τεκμηρίωση του ισχυρισμού αυτού.

#### **2.3 Ιδιωτικά συνεργεία.**

##### **2.3.1 Οχήματα Αστυνομίας.**

Το μέσο ετήσιο κόστος συντήρησης ανά όχημα ήταν £133 το 1996, σε σύγκριση με £111 το 1995.

##### **2.3.2 Οχήματα Α.Τ.Η.Κ.**

Το μέσο ετήσιο κόστος συντήρησης ανά όχημα της Αρχής Τηλεπικοινωνιών Κύπρου (Α.Τ.Η.Κ.) από ιδιωτικά συνεργεία ήταν £280 το 1996 και £267 το 1995.

##### **2.3.3 Οχήματα Α.Η.Κ.**

Το μέσο ετήσιο κόστος συντήρησης ανά όχημα της Αρχής Ηλεκτρισμού Κύπρου (Α.Η.Κ.) από ιδιωτικά συνεργεία ήταν £500 το 1996 και £502 το 1995.

## **2.4 Συγκριτική κατάσταση ετήσιου μέσου κόστους συντήρησης οχημάτων:**

	<b>1996</b>	<b>1995</b>
	<b>£</b>	<b>£</b>
Συνεργεία Αστυνομίας	1.656	1.858
Ιδιωτικά συνεργεία:		
Οχήματα Αστυνομίας (υλικά και εργατικά συντήρησης)	133	111
Οχήματα Α.Τ.Η.Κ.	280	267
Οχήματα Α.Η.Κ.	500	502

Όπως προκύπτει από την πιο πάνω κατάσταση, το κόστος συντήρησης των οχημάτων από τα συνεργεία της Αστυνομίας είναι δυσανάλογα πολύ ψηλό, σε σύγκριση με το κόστος συντήρησης που προσφέρουν τα ιδιωτικά συνεργεία, τόσο για τα οχήματα της Αστυνομίας, όσο και για τα οχήματα των Ημικρατικών Οργανισμών, Α.Τ.Η.Κ. και Α.Η.Κ.

## **2.5 Κόστος συντήρησης οχημάτων ανά χιλιόμετρο.**

### **2.6 Οχήματα Αστυνομίας.**

Κατά το 1996 διανύθηκαν από τα οχήματα και δίκυκλα της Αστυνομίας συνολικά 13 033 862 χλμ. (11 605 767 χλμ. το 1995). Το συνολικό κόστος συντήρησης των 671 οχημάτων και 264 δικύκλων ανήλθε το 1996 σε £1.034.461, σε σύγκριση με £937.376 το 1995. Με βάση τα δεδομένα αυτά, ο μέσος όρος κόστους συντήρησης ανά χλμ. είναι 7,93 σεντ το 1996 και 8,07 σεντ το 1995.

### **2.7 Οχήματα Α.Τ.Η.Κ.**

Ο μέσος όρος κόστους συντήρησης ανά χλμ. των οχημάτων της Α.Τ.Η.Κ. είναι 3,43 σεντ το 1996 και 3,42 σεντ το 1995.

### **2.8 Οχήματα Α.Η.Κ.**

Ο μέσος όρος κόστους συντήρησης ανά χλμ. των οχημάτων της Α.Η.Κ. για το 1996 ήταν 4,01 σεντ και 3,86 σεντ το 1995.

**2.9 Συγκριτική κατάσταση μέσου όρου κόστους συντήρησης ανά χιλιόμετρο:**

	<b>1996</b>	<b>1995</b>
	σεντ	σεντ
Οχήματα Αστυνομίας	7,93	8,07
Οχήματα Α.Τ.Η.Κ.	3,43	3,42
Οχήματα Α.Η.Κ.	4,01	3,86

Όπως προκύπτει από την πιο πάνω κατάσταση, ο μέσος όρος κόστους συντήρησης ανά χλμ. που διανύουν τα οχήματα της Αστυνομίας είναι διπλάσιος από εκείνο των οχημάτων της Α.Τ.Η.Κ. και Α.Η.Κ., τα οποία συντηρούνται σε ιδιωτικά συνεργεία.

### **3.0 ΠΕΡΙΛΗΨΗ ΕΙΣΗΓΗΣΕΩΝ**

#### **3.1 Μακροχρόνια στρατηγική για συντήρηση των οχημάτων.**

Επιβάλλεται η υιοθέτηση μιας μακροχρόνιας στρατηγικής για τη συντήρηση των οχημάτων της Αστυνομίας, κατά τρόπο που να διασφαλίζει την καλή λειτουργική κατάσταση του στόλου, με το χαμηλότερο δυνατό κόστος.

#### **3.2 Χρησιμοποίηση ιδιωτικού τομέα.**

Η χρησιμοποίηση των υπηρεσιών του ιδιωτικού τομέα φαίνεται να αποτελεί την πιο συμφέρουσα λύση. Περίπου £1 εκ. μπορεί να εξοικονομηθεί ετήσια, αν η συντήρηση γίνεται κατά το πρότυπο της Α.Τ.Η.Κ. και Α.Η.Κ.

#### **3.3 Συμφωνίες για αγορά, επαναγορά και συντήρηση οχημάτων.**

Θα πρέπει να εξεταστεί το ενδεχόμενο επαναφοράς του θεσμού της επαναγοράς και συντήρησης των οχημάτων από τους προμηθευτές/αντιπροσώπους των οχημάτων. Φαίνεται ότι οι συμφωνίες ήταν συμφέρουσες για την Κυβέρνηση και ιδιαίτερα για την Αστυνομία.

#### 4.0. ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΔΕΔΟΜΕΝΑ

##### 4.1 Στόλος Αστυνομίας (1996).

Στο τέλος του 1996, ο στόλος της Αστυνομίας περιλάμβανε 671 οχήματα διαφόρων τύπων, 264 δίκυκλα, ένα αεροπλάνο, ένα ελικόπτερο και 8 ακάτους. Αναλυτικά η σύνθεση του στόλου εμφανίζεται ως ακολούθως:

	Τύπος	Οχήματα		Δίκυκλα		Άλλα	
		1996	1995	1996	1995	1996	1995
1	Saloon	280	268				
2	Estate	109	112				
3	St/wagon	204	194				
4	Van	30	28				
5	Lorry	15	16				
6	Double cabin	19	5				
7	Λεωφορεία	10	10				
8	Moto/auto Cycles			264	264		
9	Άλλα	4	1				
10	Αεροπλ/ελικόπτερο					2	2
11	Ακατοι					8	8
	<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>671</b>	<b>634</b>	<b>264</b>	<b>264</b>	<b>10</b>	<b>10</b>

Τα οχήματα είναι 23 διαφορετικών τύπων, ενώ το 60% του συνόλου είναι ηλικίας κάτω των 5 χρόνων. Αναλυτικά η ηλικία των οχημάτων στο τέλος του 1996 έχει ως ακολούθως:

	Ηλικία (έτη)	Αρ. οχημάτων	Ποσοστό (%)
α	0 - 5	394	59
β	6-10	249	37
γ	11-15	15	2
δ	>15	13	2
	<b>Σύνολο</b>	<b>671</b>	<b>100</b>

## 4.2 Κόστος συντήρησης.

### 4.2.1 Κόστος συντήρησης για οχήματα και δίκυκλα, εκτός μισθών και εργατικών προσωπικού συνεργείων Αστυνομίας.

Στην πιο κάτω κατάσταση παρουσιάζεται το πιο πάνω κόστος συντήρησης των οχημάτων και δίκυκλων της Αστυνομίας για τα έτη 1993-1996:

	1993 £	1994 £	1995 £	1996 £
<b>Ιδιωτικά συνεργεία (υλικά και εργατικά)</b>	26.800	23.375	17.425	7.677
<b>Συνεργεία Αστυνομίας:</b>				
Ανταλλακτικά	96.727	105.729	139.536	179.927
Εξοπλισμός συνεργείων	7.705	28.620	1.612	6.225
Υποσύνολο	104.432	134.349	141.148	186.152
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>131.232</b>	<b>157.724</b>	<b>158.573</b>	<b>193.829</b>
<b>Ποσοστιαία ετήσια αύξηση</b>	----	<b>20%</b>	<b>1%</b>	<b>22%</b>

### 4.2.2 Κόστος μισθών και εργατικών προσωπικού συνεργείων Αστυνομίας για συντήρηση οχημάτων και δίκυκλων.

Οι μισθοί και εργατικά του προσωπικού που απασχολείται άμεσα με τις εργασίες συντήρησης και επιδιόρθωσης, **μειωμένα με ποσοστό 20%** που αντιπροσωπεύει το κόστος για την εκτέλεση άλλων **εργασιών αστυνομικής και γενικής φύσης** και **αυξημένα με ποσοστό 20%** που αντιπροσωπεύει **συνταξιοδοτικά ωφελήματα**, για τα τελευταία 4 χρόνια, έχουν ως ακολούθως:

<b>Συνεργείο Αστυνομίας</b>	<b>1993</b>	<b>1994</b>	<b>1995</b>	<b>1996</b>
	<b>£</b>	<b>£</b>	<b>£</b>	<b>£</b>
Λευκωσία	369.502	405.186	415.571	452.670
Λεμεσός	43.820	46.547	53.235	73.787
Λάρνακα	43.767	47.797	49.206	50.258
Αμμόχωστος	21.633	23.259	24.255	25.912
Πάφος	89.157	96.272	101.942	96.656
Μόρφου (Ευρύχου)	41.500	44.528	47.502	50.549
Δέκα πολίτες μηχανικοί (6 Λευκωσίας + 4 επαρχιακών)	71.473	74.231	87.092	90.800
<b>Σύνολο</b>	<b>680.852</b>	<b>737.820</b>	<b>778.803</b>	<b>840.632</b>

#### **4.2.3 Βάση υπολογισμού κόστους μισθών και εργατικών.**

Για τον υπολογισμό του κόστους των μισθών και εργατικών, λήφθηκε υπόψη το προσωπικό το οποίο είναι τοποθετημένο στα συνεργεία και εκτελεί καθήκοντα που έχουν άμεση σχέση με τις διαδικασίες και εργασίες συντήρησης, όπως μηχανικοί, ηλεκτρολόγοι, αποθηκάριοι, υπεύθυνοι συνεργείων, γραφείς, κλπ. Δεν έγινε καμιά αξιολόγηση, κατά πόσο το προσωπικό αυτό εκτελεί ικανοποιητικά ή όχι τα καθήκοντα του.

Επειδή στα ημερολόγια εργασίας του προσωπικού και άλλα μητρώα εργασιών ή προγράμματα εργασίας, δεν υπάρχουν λεπτομερείς καταχωρίσεις για όλες τις εκτελούμενες από το προσωπικό εργασίες, δεν κατέστη δυνατό να τεκμηριωθεί επαρκώς, κατά πόσο το προσωπικό ασχολείται σε σημαντικό βαθμό και με άλλα καθήκοντα, που δεν έχουν σχέση με τη συντήρηση, προκειμένου να κατανεμηθεί σ' αυτές και το ανάλογο κόστος. Η έλλειψη αυτή καλύφθηκε με τη διενέργεια προσωπικών συνεντεύξεων με αντιπροσωπευτικό αριθμό προσωπικού, από τις οποίες προέκυψαν τα ακόλουθα:

**(α)** Από τις καταχωρίσεις στα προγράμματα και ημερολόγια που τηρούνται, τεκμηριώνεται ότι περίπου 20% του προσωπικού των διαφόρων συνεργείων διαθέτει περίπου 5% του εργάσιμου χρόνου του σε γενικής φύσης καθήκοντα, όπως περιπολίες, συμμετοχή σε έκτακτα γεγονότα, υπηρεσία φρουράς σε ορισμένες πρεσβείες κλπ. Ο χρόνος αυτός αντιπροσωπεύει περίπου το **1%-2% του συνολικού κόστους** εργατικών και μισθών και κατανέμεται στις δραστηριότητες αυτές.

**(β)** Από τις προσωπικές συνεντεύξεις προέκυψε ότι στα επαρχιακά συνεργεία συντήρησης, κατά μέσο όρο, διατίθεται το 10%-15% του εργάσιμου χρόνου του προσωπικού σε γενικής φύσης καθήκοντα, π.χ., μεταφορές κρατουμένων, καθήκοντα οδηγών, επιθεωρήσεις τεκμηρίων από τροχαία ατυχήματα κλπ. Για το κεντρικό συνεργείο του Αρχηγείου της Αστυνομίας, που απασχολεί 48 από τα 75 άτομα των συνεργείων, το ποσοστό αυτό, δηλαδή για τα μη καταχωρισμένα καθήκοντα, είναι 5%-10%.

**(γ)** Λόγω της έλλειψης στοιχείων για ακριβή τεκμηρίωση του ποσοστού του εργάσιμου χρόνου που διατίθεται για καθήκοντα που δεν έχουν σχέση με τη

συντήρηση, για τους σκοπούς της μελέτης αυτής, γίνεται αποδεκτό, κατά ανώτατο όριο, **ποσοστό 20%**, το οποίο θα αφαιρεθεί από το συνολικό κόστος.

**(δ)** Τα συνταξιοδοτικά ωφελήματα που καταβάλλονται με βάση τα ισχύοντα στη Δημόσια Υπηρεσία υπολογίζονται σε περίπου 20% της κανονικής μισθοδοσίας και προσθέτονται στο ετήσιο κόστος συντήρησης.

**(ε)** Στο κόστος δεν περιλαμβάνεται η μισθοδοσία του προσωπικού που απασχολείται έμμεσα με διοικητικά θέματα διαχείρισης του στόλου. Ειδικότερα, εξαιρούνται από το πιο πάνω κόστος οι υπηρεσίες του Τμήματος Δ, το οποίο έχει την ευθύνη διαχείρισης του στόλου, και το προσωπικό του “Γραφείου Μεταφορών” του Αρχηγείου που έχει την άμεση ευθύνη διαχείρισης των οχημάτων, τον έλεγχο των μητρώων οχημάτων, τήρηση αρχείων, ετοιμασία και καταχώριση στοιχείων και συγκεντρωτικών αποτελεσμάτων, πάνω σε παγκύπρια βάση.

#### **4.3 Προσωπικό συνεργείων.**

Για τις κύριες δραστηριότητες συντήρησης λειτουργεί ένα συνεργείο κοντά στο χώρο του Αρχηγείου Αστυνομίας, το οποίο το 1996 αποτελείτο από 48 άτομα και εξυπηρετούσε όλες τις μεγάλες ανάγκες συντήρησης παγκύπρια. Πέντε άλλοι επαρχιακοί σταθμοί, που απασχολούν 27 άτομα, αναλαμβάνουν μικρές εργασίες συντήρησης τοπικά. Αναλυτικά το προσωπικό κατανέμεται ως ακολούθως:

**Προσωπικό κατά συνεργείο**

<b>Κατανομή προσωπικού συνεργείων συντήρησης</b>				
<b>Συνεργείο</b>	<b>1993</b>	<b>1994</b>	<b>1995</b>	<b>1996</b>
<b>Λευκωσία</b>				
Ανώτερος Υπαστυνόμος	1	-	-	-
Υπαστυνόμος	1	1	1	1
Λοχίες	5	5	5	5
Αστυνομικοί	30	30	31	29
Ειδικό αστυνομικό	1	1	1	7
Πολίτες	6	6	6	6
<b>Λεμεσός</b>				
Λοχίες	-	-	-	-
Αστυνομικοί	5	5	5	6
Πολίτες	1	1	1	1
<b>Λάρνακα</b>				
Λοχίες	1	1	1	1
Αστυνομικοί	3	3	3	3
Πολίτες	1	1	1	1
<b>Αμμόχωστος (Παραλίμνι)</b>				
Αστυνομικοί	1	1	2	2
Πολίτες	1	1	1	1
<b>Πάφος</b>				
Λοχίες	1	1	1	1
Αστυνομικοί	7	7	7	6
<b>Μόρφου (Ευρύχου)</b>				
Αστυνομικοί	4	4	4	4
Πολίτες	1	1	1	1
<b>Γενικό σύνολο</b>	<b>70</b>	<b>69</b>	<b>71</b>	<b>75</b>

## 5.0 ΕΥΡΗΜΑΤΑ ΕΛΕΓΧΟΥ

### 5.1 Ετήσιο κόστος συντήρησης οχημάτων από συνεργεία Αστυνομίας.

Το 1996 συντηρήθηκαν από τα συνεργεία της Αστυνομίας 612 οχήματα (488 το 1995) από το σύνολο των 671 (634 το 1995), ενώ τα υπόλοιπα 59 οχήματα (146 το 1995) συντηρήθηκαν από ιδιωτικά συνεργεία με βάση τις συμφωνίες αγοράς τους. Συντηρήθηκαν επίσης 226 δίκυκλα, από σύνολο 264, σε σύγκριση με 165 δίκυκλα το 1995. Ο ακόλουθος πίνακας δείχνει το συνολικό και μέσο ετήσιο κόστος συντήρησης για τα οχήματα, μετά την αφαίρεση ενός καθ' υπολογισμό ποσού για τα δίκυκλα που απορροφούν μικρό μόνο ποσοστό των δραστηριοτήτων των συνεργείων συντήρησης της Αστυνομίας:

	Συνολικό κόστος		Ανταλλακτικά υλικά, εργαλεία κλπ.		Άμεσα εργατικά	
	1996 £	1995 £	1996 £	1995 £	1996 £	1995 £
Κόστος συντήρησης	1.026.784	919.951	186.152	141.148	840.632	778.803
<b>Μείον: Δίκυκλα</b>						
(Ανταλλακτικά 264x20)	(5.280)	(5.280)	(5.280)	(5.280)		
(εργατικά 264x30 )	(7.920)	(7.920)			(7.920)	(7.920)
<b>Σύνολο κόστους για οχήματα</b>	<b>1.013.584</b>	<b>906.751</b>	<b>180.872</b>	<b>135.868</b>	<b>832.712</b>	<b>770.883</b>
Αριθμός οχημάτων	612	488	612	488	612	448
<b>Μέσο ετήσιο κόστος ανά όχημα</b>	<b>1.656.18</b>	<b>1.858.09</b>	<b>295.54</b>	<b>278.41</b>	<b>1.360.64</b>	<b>1.579.67</b>

Στο συνολικό κόστος συντήρησης περιλαμβάνονται και τα έξοδα επιδιόρθωσης των οχημάτων που εμπλέκονται σε δυστυχήματα. Το 1995 σημειώθηκαν 66 δυστυχήματα (61 το 1994) στα οποία ενεπλάκησαν αστυνομικά οχήματα, ενώ το κόστος επιδιόρθωσης ανήλθε σε £35.767 (£34.946 το 1994), από το οποίο £16.022 (£1.564 για το 1994) εισπράχθηκε από τις ασφάλειες και κατατέθηκε στα κονδύλια εσόδων. Το 1996 σημειώθηκαν 66 δυστυχήματα με αστυνομικά οχήματα, με κόστος επιδιόρθωσης £59.789, από το οποίο προβλέπεται να εισπραχθούν από τις ασφάλειες περίπου £25.000.

### **5.2 Μέσο ετήσιο κόστος συντήρησης ανά όχημα, μη περιλαμβανομένων των επιδιορθώσεων.**

	<b>1996</b>	<b>1995</b>
	<b>£</b>	<b>£</b>
Σύνολο κόστους	1.013.584	906.751
Μείον επιδιορθώσεις	59.789	35.767
	<u>953.795</u>	<u>870.984</u>
Αρ. οχημάτων	612	488
Μέσο κόστος συντήρησης	<u>1.558,48</u>	<u>1.784,80</u>

### **5.3 Κόστος συντήρησης οχημάτων και δικύκλων ανά χιλιόμετρο.**

Κατά τη διάρκεια του 1996 διανύθηκαν από τα οχήματα και δίκυκλα της Αστυνομίας συνολικά 13 033 862 χιλιόμετρα (11 605 767 για το 1995). Ο μέσος όρος του κόστους ανά χιλιόμετρο για τα έτη 1993-1996 ήταν ως ακολούθως:

	<b>1993</b>	<b>1994</b>	<b>1995</b>	<b>1996</b>
	<b>£</b>	<b>£</b>	<b>£</b>	<b>£</b>
Ανταλλακτικά και εξοπλισμός συνεργείων Αστυνομίας και πληρωμές σε ιδιωτικά συνεργεία	131.232	157.724	158.573	93.829
Μισθοί και εργατικά προσωπικού συνεργείων Αστυνομίας	680.852	737.820	778.803	840.632
<b>Σύνολο κόστους</b>	<b>812.084</b>	<b>895.544</b>	<b>937.376</b>	<b>1.034.461</b>
<b>Διανυθέντα χιλιόμετρα από οχήματα και δίκυκλα</b>	<b>10.333.836</b>	<b>11.594.730</b>	<b>11.605.767</b>	<b>13.033.862</b>
<b>Μέσος όρος κόστους ανά χλμ.</b>	<b>7.85 σεντ</b>	<b>7.72 σεντ</b>	<b>8.07 σεντ</b>	<b>7.93 σεντ</b>

### **5.4. Μέσο ετήσιο κόστος συντήρησης για οχήματα και δίκυκλα από συνεργεία του ιδιωτικού τομέα.**

Όπως εμφανίζεται στον ακόλουθο πίνακα, για τα οχήματα και δίκυκλα που συντηρούνταν από τον ιδιωτικό τομέα, το μέσο ετήσιο κόστος ανά όχημα κυμαίνεται μεταξύ £99 και £133 και για τα δίκυκλα £10 - £20.

Συγκεντρωτικός πίνακας μέσου κόστους συντήρησης από ιδιώτες, για οχήματα/δίκυκλα, βάσει πενταετών συμφωνιών.							
	Έτος						
	1990 £	1991 £	1992 £	1993 £	1994 £	1995 £	1996 £
<b>ΟΧΗΜΑΤΑ</b>							
Συνολικό κόστος	7.400	16.520	23.788	24.385	21.275	16.180	7.847
Αρ. οχημάτων	56	157	230	230	215	146	59
<b>Μέσο ετήσιο κόστος</b>	<b>132</b>	<b>105</b>	<b>103</b>	<b>106</b>	<b>99</b>	<b>111</b>	<b>133</b>
<b>ΔΙΚΥΚΛΑ</b>							
Συνολικό κόστος	600	1.602	1.602	1.587	1.432	766	-----
Αρ. δίκυκλων	60	99	99	99	99	38	-----
<b>Μέσο ετήσιο κόστος</b>	<b>10</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>14.5</b>	<b>20</b>	

Σύμφωνα με τους όρους των πενταετών συμφωνιών συντήρησης, τα ιδιωτικά συνεργεία συντήρησης υποχρεούνταν να παρέχουν τη συντήρηση εκείνη που καθοριζόταν στο εγχειρίδιο λειτουργίας του μηχανήματος/δίκυκλου, περιλαμβανομένων υλικών και εργατικών.

#### **5.5 Σύγκριση μισθών προσωπικού συντήρησης Αστυνομίας με τον ιδιωτικό τομέα.**

Σύμφωνα με τα στοιχεία του Τμήματος Στατιστικής και Ερευνών, ο μέσος κανονικός μηνιαίος μισθός για “Μηχανικούς και Εφαρμοστές Αυτοκινήτων, Μοτοσικλετών, Ελκυστήρων και Επιδιορθωτές Ποδηλάτων” ήταν για το 1995 £621 (£594 για το 1994), ανά εργαζόμενο, ενώ για το προσωπικό συντήρησης της Αστυνομίας ήταν £914 για το 1995 (£891 για το 1994).

#### **5.6 Πενταετείς συμφωνίες προσφορών για αγορά, επαναγορά και συντήρηση οχημάτων.**

Το 1989 εφαρμόστηκε για την Αστυνομία το σύστημα αγοράς οχημάτων με πενταετείς συμφωνίες, που περιλάμβαναν δύο σημαντικούς όρους:

- Την τιμή επαναγοράς από τον αντιπρόσωπο μετά παρέλευση 5 ετών ή 120 000 χιλιόμετρα (150 000 ή 180 000 αργότερα), και
- το ετήσιο κόστος συντήρησης, μέχρι την ημερομηνία επαναγοράς.

Τον Οκτώβριο του 1995, ο πρώτος όρος καταργήθηκε μετά από εισήγηση της επιτροπής που ορίστηκε από το Υπουργικό Συμβούλιο για να μελετήσει το θέμα και διατυπώσει εισηγήσεις. Από τους φακέλους του Υπουργείου Οικονομικών που προήδρευε της επιτροπής, δε φαίνεται να έγινε καμιά οικονομική ή τεχνική ανάλυση για υποστήριξη της εισήγησης κατάργησης, αλλά η επιτροπή βασίστηκε κατά κύριο λόγο στις αντιδράσεις των αντιπροσωπειών αυτοκινήτων, που υποστήριξαν κατάργηση του θεσμού, επειδή ήταν οικονομικά ασύμφορος γι' αυτούς.

Ο δεύτερος όρος δεν περιλήφθηκε στις προσφορές της Αστυνομίας από το 1992 και, όπως φαίνεται από τους επίσημους φακέλους της Αστυνομίας, η αλλαγή αυτή έγινε προκειμένου να ικανοποιήσει το αίτημα του “μηχανουργείου” για συνέχιση των εργασιών του.

Για την περίοδο 1989 μέχρι 1996, αγοράστηκαν για τις ανάγκες της Αστυνομίας 619 οχήματα και 180 δίκυκλα, συνολικής αξίας £3.872.677 , ενώ επίκειται η αγορά άλλων 50 οχημάτων τύπου σαλούν στις αρχές του 1997.

Ενώ μέχρι το τέλος του 1996 έπρεπε να επιστραφούν στους προμηθευτές, βάσει του σχετικού όρου των συμβολαίων, 362 οχήματα, μόνο για 40 εφαρμόστηκε η σχετική πρόνοια. Για 262 περιπτώσεις ζητήθηκε και εξασφαλίστηκε έγκριση του Κεντρικού Συμβουλίου Προσφορών για μη επιστροφή, κυρίως με το δικαιολογητικό ότι η κατάσταση των οχημάτων, μετά την πενταετή χρήση, ήταν αρκετά καλή και θα ήταν συμφερότερο να διατηρηθούν στο στόλο της Αστυνομίας και εκποιηθούν μεγαλύτερης ηλικίας οχήματα.

Από σύγκριση του μέσου ετήσιου κόστους συντήρησης των συνεργείων της Αστυνομίας (£1.656,16 ανά όχημα για το 1996), με εκείνο του ιδιωτικού τομέα (£133), προκύπτει ότι ο θεσμός των πενταετών συμφωνιών ήταν οικονομικά προς το συμφέρον του Δημοσίου. Έστω και αν υπάρχουν κάποια στοιχεία στους υπολογισμούς των αριθμών αυτών, που δεν τους καθιστούν απόλυτα συγκρίσιμους (π.χ. στο κόστος συντήρησης για την Αστυνομία περιλαμβάνονται και οι επιδιορθώσεις λόγω ατυχημάτων ή άλλων έκτακτων βλαβών, καθώς επίσης και από το ότι τα αυτοκίνητα που συντηρούνταν από τους ιδιώτες ήταν ηλικίας κάτω των 5 χρόνων, ενώ της Αστυνομίας συντηρούνταν και αυτοκίνητα

μεγαλύτερης ηλικίας (37% ήταν ηλικίας 6-10 χρόνων), φαίνεται καθαρά ότι η λειτουργία των συνεργείων συντήρησης της Αστυνομίας είναι ασύμφορη.

Επιπρόσθετα, η μη διατήρηση των πενταετών συμφωνιών προκαλεί σειρά άλλων προβλημάτων, τα οποία επιδεινώνουν περισσότερο τη λειτουργική κατάσταση του στόλου και την ικανότητα των συνεργείων να παρέχουν υψηλής ποιότητας συντήρηση, με χαμηλό οικονομικό κόστος. Μερικά από τα προβλήματα αυτά είναι:

- Διατήρηση οχημάτων πέρα από το οικονομικά ωφέλιμο όριο ζωής τους (ηλικία ή διανυόμενα χιλιόμετρα), με συνέπεια την αύξηση των κόστων συντήρησης και επιδιόρθωσης.
- Δυσκολία στην εξεύρεση ανταλλακτικών λόγω απόσυρσης ορισμένων μοντέλων από την αγορά και διενέργεια σοβαρών και δαπανηρών επισκευών, που θα αποφεύγονταν αν εφαρμόζονταν οι συμφωνίες.
- Αδυναμία του προσωπικού των συνεργείων της Αστυνομίας να παρακολουθήσει τις τεχνολογικές εξελίξεις πολλών τύπων οχημάτων, με συνέπεια την αύξηση του κόστους, είτε λόγω ανεπαρκούς συντήρησης, είτε λόγω του ότι θα απαιτηθεί πολύς χρόνος μέχρι να εκπαιδευτεί κατάλληλα το προσωπικό.
- Ψηλό κόστος για μεταφορά των οχημάτων από τις Επαρχίες στο κεντρικό συνεργείο του Αρχηγείου για συντήρηση ή επιδιόρθωση, εκτός από τις εργασίες ρουτίνας (αλλαγή λαδιού, αναφλεκτήρων, ρύθμιση μηχανής κλπ). Επειδή τα συνεργεία των αντιπροσωπειών οχημάτων βρίσκονται σε όλες τις πόλεις, θα αποφεύγετο η μετακίνηση αυτή.

Τα ιδιωτικά συνεργεία συντήρησης, που είναι εξουσιοδοτημένα από τους αντιπροσώπους-εισαγωγείς αυτοκινήτων, παρέχουν σειρά πλεονεκτημάτων έναντι των συνεργείων της Αστυνομίας:

- Κατέχουν τα αναγκαία εγχειρίδια συντήρησης και εξαρτήματα ή καταλόγους εξαρτημάτων, που τους δίνουν τη δυνατότητα να εκτελούν την εργασία κατά τρόπο επαγγελματικό.
- Τηρούνται ενήμερα των τελευταίων τεχνολογικών εξελίξεων και πιθανών προβλημάτων από τα εργοστάσια κατασκευής.

- Διαθέτουν όλα τα απαραίτητα και εξειδικευμένα εργαλεία και διαγνωστικές συσκευές για γρήγορη και ασφαλή εκτέλεση της εργασίας.
- Έχουν μεγάλη εμπειρία για επιδιόρθωση των δικών τους μοντέλων κατά τρόπο που διασφαλίζει την αξιοπιστία και εφαρμογή σε ψηλό βαθμό των κανόνων και προτύπων ποιότητας.
- Είναι πολύ πιο πιθανό να χρησιμοποιούν αυθεντικά εξαρτήματα και να χρεώνουν τις κανονικές τιμές που καθορίζουν οι κατασκευαστές.

### **5.7 Προσόντα και εμπειρίες προσωπικού συνεργείων.**

Στην Αστυνομία δε λειτουργεί σύστημα σχεδίων υπηρεσίας παρόμοιο με εκείνο της υπόλοιπης Δημόσιας Υπηρεσίας. Για το λόγο αυτό, τα προσόντα, καθήκοντα και ευθύνες, καθώς και οι οργανικές θέσεις του προσωπικού που εργάζεται στα συνεργεία, δεν καθορίζονται γραπτώς.

Από τα 48 άτομα του συνεργείου Λευκωσίας, 36 κατέχουν Γυμνασιακή/Λυκειακή ή συναφή μόρφωση και 12 μόρφωση Δημοτικού Σχολείου. Σε καμιά περίπτωση δε φαίνεται να κατέχεται μεταγυμνασιακή μόρφωση ή προσόν, το οποίο να έχει σχέση με τις δραστηριότητες συντήρησης.

Η ίδια περίπου κατάσταση ισχύει και για τα επαρχιακά συνεργεία. Στις αρχές του 1997 προσλήφθηκε ένας μηχανολόγος με πανεπιστημιακά προσόντα για το μηχανουργείο της Λευκωσίας.

Κατά την άποψη των υπεύθυνων λειτουργών της Αστυνομίας, η κατάσταση αυτή οφείλεται στο γεγονός ότι αρχικά το προσωπικό των συνεργείων αποτελείτο από πολίτες, οι οποίοι προσλήφθηκαν στην υπηρεσία χωρίς να κατέχουν στοιχειώδη προσόντα, στους οποίους δόθηκε η εκλογή για εγγραφή στην αστυνομική δύναμη, επειδή προέβαιναν συχνά σε απεργιακά μέτρα, με αποτέλεσμα να παρεμποδίζεται η εργασία. Προβλέπεται ότι το προσωπικό αυτό θα αφυπηρητήσει σύντομα.

### **5.8 Συνεργείο συντήρησης αστυνομικού αεροπλάνου και ελικοπτήρου.**

Το συνεργείο, που αποτελείται από έναν Ανώτ. Υπαστυνόμο και τέσσερις Υπαστυνόμους, λειτουργεί στον αερολιμένα Λάρνακας και το κόστος μισθοδοσίας τους για το 1996 ήταν £73.764.

### **5.9 Συνεργείο συντήρησης αστυνομικών ακάτων.**

Για τη συντήρηση αστυνομικών ακάτων της Λιμενικής Αστυνομίας στη Λεμεσό, απασχολούνται μόνιμα ένας Ανώτερος Υπαστυνόμος και 7 αστυφύλακες, με συνολικό κόστος μισθοδοσίας για το 1996 £65.028.

### **5.10 Πρόσληψη ειδικών αστυφυλάκων.**

Σύμφωνα με το άρθρο 30 του περί Αστυνομίας Νόμου (Κεφ. 285), ο Αρχηγός Αστυνομίας μπορεί να εξουσιοδοτεί την πρόσληψη Ειδικών Αστυφυλάκων (δεν εκπαιδεύονται στην Αστυνομική Ακαδημία), "...σε περιόδους σοβαρών ταραχών ή σε καταστάσεις έκτακτης ανάγκης...". Πρόσφατα προσλήφθηκαν τέσσερις τέτοιοι ειδικοί αστυνομικοί για τις ανάγκες του συνεργείου Λευκωσίας και υπάρχει πρόθεση για άλλες προσλήψεις.

### **5.11 Κόστος συντήρησης για στόλους οχημάτων άλλων Οργανισμών.**

#### **5.11.1 Α.Τ.Η.Κ.**

Στο τέλος του 1996 ο στόλος της Α.Τ.Η.Κ. αποτελείτο από 634 οχήματα, 75% από τα οποία ήταν ηλικίας κάτω των 10 χρόνων, σε σύγκριση με 671 οχήματα της Αστυνομίας, 96% από τα οποία ήταν ηλικίας κάτω των 10 χρόνων.

Η Α.Τ.Η.Κ. συντηρεί τα οχήματα σε ιδιωτικά συνεργεία, με τη σύναψη οκταετών συμφωνιών συντήρησης, χωρίς υποχρέωση επαναγοράς από τον αντιπρόσωπο.

Για το 1995 και 1996, το συνολικό κόστος συντήρησης ήταν:

	<b>1995</b> £	<b>1996</b> £
Ασφάλειες (για πλήρη κάλυψη ατυχημάτων)	53.148	54.847
Υλικά και έξοδα συντήρησης	122.018	122.563
<b>Σύνολο</b>	<b>175.166</b>	<b>177.410</b>
<b>Αριθμός οχημάτων στο τέλος του έτους</b>	<b>657</b>	<b>634</b>
<b>Μέσο ετήσιο κόστος ανά όχημα</b>	<b>266,61</b>	<b>279,82</b>
<b>Διανυθέντα χιλιόμετρα</b>	<b>5.112.023</b>	<b>5.172.326</b>
<b>Μέσος όρος κόστους ανά χιλιόμετρο</b>	<b>3,42 σεντ</b>	<b>3,43 σεντ</b>

### 5.11.2 A.H.K.

Ο στόλος της Α.Η.Κ. αποτελείτο στο τέλος του 1996 από 472 οχήματα, από τα οποία 393 ( 325 για το 1995) [συν 20 δίκυκλα (17 για το 1995) που δεν περιλαμβάνονται στους υπολογισμούς του πιο κάτω πίνακα] συντηρήθηκαν βάσει πενταετών συμφωνιών αγοράς/επαναγοράς και συντήρησης με ιδιώτες αντιπροσώπους, ενώ τα υπόλοιπα 79 δεν ήταν λειτουργήσιμα και ανέμεναν εκποίηση με δημόσιο πλειστηριασμό. Το 75% του στόλου αποτελείτο από οχήματα ηλικίας κάτω των 10 χρόνων, σε σύγκριση με 671 οχήματα της Αστυνομίας, 96% από τα οποία ήταν ηλικίας κάτω των 10 χρόνων. Για το 1995 και 1996, το συνολικό κόστος συντήρησης ήταν:

	1995	1996
	£	£
Ασφάλειες (για πλήρη κάλυψη ατυχημάτων)	44.548	56.300
Υλικά και έξοδα συντήρησης	118.567	130.069
<b>Σύνολο</b>	<b>163.115</b>	<b>186.369</b>
<b>Αριθμός οχημάτων στο τέλος του έτους</b>	<b>325</b>	<b>373</b>
<b>Μέσο ετήσιο κόστος ανά όχημα</b>	<b>501,89</b>	<b>499,64</b>
<b>Διανυθέντα χιλιόμετρα</b>	<b>4.223.491</b>	<b>4.554.182</b>
<b>Μέσο ετήσιο κόστος ανά χιλιόμετρο</b>	<b>3,86 σεντ</b>	<b>4,01 σεντ</b>

### 5.12 Σύγκριση κόστους συντήρησης.

Συγκριτικά το μέσο ετήσιο κόστος συντήρησης και ο μέσος όρος κόστους ανά όχημα κατά χιλιόμετρο, παρουσιάζονται ως ακολούθως:

	ΣΥΝΕΡΓΕΙΑ					
	ΑΣΤΥΝΟΜΙΑΣ		Α.ΤΗ.Κ.		Α.Η.Κ	
	1995	1996	1995	1996	1995	1996
	£	£	£	£	£	£
Ανά όχημα (εξαιρουμένων δίκυκλων)	1.858	1.656,18	266,61	£279.82	501.89	499.64
Ανά χλμ.	8,07σ	7,93σ	3,42σ	3,43σ	3,86σ	4,01σ

Για την πιο πάνω σύγκριση δε λήφθηκαν υπόψη τυχόν ιδιομορφίες των στόλων των τριών οργανισμών, όπως ο αριθμός των διαφόρων τύπων οχημάτων, σύνθεση από πλευράς κατασκευαστών και μοντέλα. Ο υπολογισμός για το κόστος ανά χιλιόμετρο της Αστυνομίας περιλαμβάνει και τα χιλιόμετρα που διανύθηκαν από τα 264 δίκυκλα του στόλου, καθώς και το ανάλογο κόστος, ενώ για τους άλλους οργανισμούς περιλαμβάνονται μόνο οχήματα.

Με βάση τα δεδομένα αυτά, προκύπτει ότι το κόστος είναι δυσανάλογα ψηλό για τα συνεργεία της Αστυνομίας.

## 6.0 ΕΙΣΗΓΗΣΕΙΣ

### 6.1 Υιοθέτηση μακροχρόνιας στρατηγικής για τον τρόπο συντήρησης του στόλου.

Τα αριθμητικά στοιχεία που συγκεντρώθηκαν δείχνουν ότι η λειτουργία των συνεργείων συντήρησης της Αστυνομίας είναι πολύ δαπανηρή. Περίπου ένα εκατομμύριο λίρες μπορεί να εξοικονομηθεί ετήσια, αν η συντήρηση γίνεται κατά το πρότυπο της Α.ΤΗ.Κ. ή της Α.Η.Κ.

Να υιοθετηθεί μακροχρόνια στρατηγική για την καλύτερη μέθοδο συντήρησης των οχημάτων και τη λειτουργία των συνεργείων συντήρησης, κατά τρόπο που να διασφαλίζει την καλή λειτουργική κατάσταση του στόλου, με το χαμηλότερο δυνατό κόστος. Η χρησιμοποίηση των υπηρεσιών του ιδιωτικού τομέα φαίνεται να αποτελεί την πιο συμφέρουσα λύση, αλλά τυχόν εφαρμογή της θα πρέπει να λαμβάνει υπόψη ότι απαιτείται η εισαγωγή διαδικασιών που θα πρέπει να ακολουθούνται για τη διακίνηση, λειτουργία και συντήρηση των οχημάτων, καθώς και μέτρων ελέγχου, ώστε να διασφαλίζεται υψηλή λειτουργική ετοιμότητα του στόλου και ελαχιστοποίηση των κόστων. Ειδικότερα θα πρέπει:

- Η συντήρηση να γίνεται σε κάθε Επαρχία ή περιφέρεια από εξουσιοδοτημένα συνεργεία των αντιπροσωπειών αυτοκινήτων των αντίστοιχων εισαγωγέων οχημάτων, που θα επιλέγονται μέσω της διαδικασίας προσφορών.
- Οι όροι προσφορών θα πρέπει να καθορίζουν τον τρόπο με τον οποίο θα χρεώνονται τα εργατικά, τις τυχόν εκπτώσεις για ανταλλακτικά, τα λιπαντικά, καθώς και διασφάλιση ότι θα χρησιμοποιούνται γνήσια ανταλλακτικά.
- Να καθορίζεται ο τρόπος με τον οποίο θα συντηρούνται ορισμένοι τύποι οχημάτων για τα οποία δεν υπάρχουν εξουσιοδοτημένα συνεργεία.
- Να καθοριστεί ο τρόπος με τον οποίο θα αναφέρονται η ανάγκη για συντήρηση, η διαδικασία παράδοσης και παραλαβής των οχημάτων στα συνεργεία συντήρησης, η παρακολούθηση της προόδου της εργασίας συντήρησης και επιθεώρησης και βεβαίωσης ότι έγιναν οι απαιτούμενες εργασίες.
- Να καθοριστεί ο τρόπος έγκρισης για επιπρόσθετες εργασίες, καθώς και η διαδικασία επιβεβαίωσής τους.

- Να καθοριστεί ο τρόπος προμήθειας και επιδιόρθωσης ελαστικών, μπαταριών και γενικά υλικών που μπορούν να προμηθεύονται από τις Κρατικές Αποθήκες ή άλλους προμηθευτές.
- Να καθοριστεί η διαδικασία μεταφοράς για επιδιόρθωση οχημάτων που ακινητοποιούνται στο δρόμο λόγω βλάβης ή δυστυχήματος.
- Να καθοριστεί η διαδικασία ικανοποίησης βασικών αναγκών συντήρησης (πλύσιμο, αλλαγές λαμπτήρων, φόρτιση μπαταριών κλπ.).
- Να περιλαμβάνονται όροι στις προσφορές οι οποίοι να διασφαλίζουν ότι τα συμβαλλόμενα ιδιωτικά συνεργεία θα ικανοποιούν τις ανάγκες συντήρησης της Αστυνομίας, χωρίς να παρουσιάζονται καθυστερήσεις, και ότι θα λαμβάνονται τα δέοντα μέτρα προστασίας των οχημάτων, από την παραλαβή μέχρι την παράδοση τους.

## **6.2 Συμφωνίες για αγορά, επαναγορά και συντήρηση οχημάτων.**

Οι πενταετείς συμφωνίες αγοράς, επαναγοράς και συντήρησης από τους αντιπροσώπους των οχημάτων ήταν συμφέρουσες για την Κυβέρνηση και ιδιαίτερα την Αστυνομία. Φαίνεται ότι δεν έγινε καμιά λεπτομερής μελέτη για υποστήριξη της κατάργησής τους. Επίσης η μη τήρηση των συμφωνιών αυτών από την Αστυνομία έχει ως αποτέλεσμα την αύξηση στα κόστα συντήρησης των οχημάτων που ξεπερνούν το κανονικό όριο ηλικίας.

Θα πρέπει να επανεξεταστεί το ενδεχόμενο επαναφοράς του θεσμού, με τέτοιες διαδικασίες και συστήματα, που να τον καταστήσουν λειτουργικό.

## **6.3 Προσωπικό συνεργείων.**

Πιθανή κατάργηση των συνεργείων συντήρησης θα δημιουργήσει πρόβλημα χρησιμοποίησης προσωπικού, που για πολλά χρόνια ασχολείται μόνο με την εργασία αυτή και δεν κατέχει ουσιαστικά αστυνομικά προσόντα. Πιθανή λύση είναι η χρησιμοποίησή τους σε καθήκοντα “ειδικών αστυφυλάκων” και, παράλληλα, η μη πρόσληψη αντίστοιχου αριθμού ειδικών αστυφυλάκων.

#### **6.4 Οικονομικός κύκλος ζωής.**

Η ηλικία και ο βαθμός χρήσης του κάθε οχήματος επηρεάζουν το κόστος συντήρησης και την κατανάλωση καυσίμων. Από σχετική έρευνα που διεξήχθη από την Α.Η.Κ. (Σεπτέμβριος 1994), συμπεραίνεται ότι ο οικονομικότερος κύκλος ζωής για οχήματα τύπου “σαλούν” είναι 5 έτη και για τύπου “βαν” και “τράκ” 8 έτη. Θα πρέπει να μελετηθεί κατά πόσο τα δεδομένα του στόλου της Αστυνομίας στοιχειοθετούν παρόμοια συμπεράσματα, προκειμένου να υιοθετηθεί ανάλογη πολιτική αντικατάστασης. Ήδη η μη εφαρμογή των προνοιών των πενταετών συμφωνιών επιστροφής μεγάλου αριθμού οχημάτων στους προμηθευτές προκαλεί προβλήματα αυξημένων κόστων συντήρησης.

#### **6.5 Συνεργείο συντήρησης αστυνομικού αεροπλάνου και ελικοπτήρου.**

Κατά τις περιόδους μεγάλων συντηρήσεων που διαρκούν από μερικές μέρες μέχρι και εβδομάδες, θα πρέπει να προγραμματίζεται όπως το πλήρωμα, που αποτελεί τις ομάδες διάσωσης, είτε χρησιμοποιεί την ετήσια άδεια ανάπαυσης του, είτε χρησιμοποιείται για άλλες δραστηριότητες και εκπαίδευση.

#### **6.6 Σχόλια της Αστυνομίας.**

Για τα αριθμητικά στοιχεία, διαπιστώσεις και εισηγήσεις της έκθεσης, ζητήθηκε από τον Αρχηγό Αστυνομίας

**ΑΣ/ΑΤ**

**REF.: PERFORM/POLICE/RE970606.A03**